

## НАТАЛЬЯ ЯРОСЛАВЦЕВА

министр культуры Новосибирской области

Она из породы людей беспокойных, равнодушных, которым не всё равно, что завтра будет с обществом, со страной, городом, с любым маленьким поселком. Повышенный социальный темперамент, как ни странно, положительно отразился и на личной жизни Натальи Васильевны, — она счастлива в браке, обретая единомышленников и в семье.

**1** | Я верю, что ничего случайно не происходит. И все-таки, когда меня почти два года назад назначили руководителем департамента культуры администрации после 20-летнего руководства лицеем с углубленным изучением английского языка, я испытала шок, стресс, воскликнула: «За что?». А потом, «переспав с проблемой», перестроилась. Поняла, что как управленец, могу принести много больше пользы не в масштабах школы, а в масштабах области. Чего-чего, а брать на себя ответственность я умею, да и дело было не таким уж новым и неизведанным: система образования — одно из слагаемых понятия «культура».

**2** | Смелость передалась мне генетически, от мамы. Мы с сестрами ее дома редко видели, но воспитывались на ее примере. Мама, работая в банке, вечно избиралась депутатом райсовета, хватывала общественных нагрузок в нашем шахтерском городке, как говорится, выше крыши. Идет по улице, а по пути всех драчунов разнимает, нравуучает пьяниц, ободряет добрым словом стариков. Я от нее научилась поддерживать тех, кто слабее, добиваться справедливости. Меня всегда тянуло что-то затевать, организовывать. Когда

училась на истфаке в университете, была старостой группы и комиссаром стройотряда, руководила агитбригадой, устраивала диспуты. И сейчас, помимо обязанностей, обусловленных должностными рамками, ставлю перед собой личные сверхзадачи.

**3** | Люблю учиться. На любом заседании слушаю внимательно, конспектирую выступления, касающиеся принципиально иных сфер — ЖКХ, дорожного строительства и т.д. Убеждена, что лишней информации, лишнего знания не бывает, из них, из чужого опыта можно и нужно извлекать рациональное зерно.

**4** | Никогда не сплю в самолетах, читаю. У меня такая привычка — если уж взяла в руки журнал, газету или книгу, прочитываю от корки до корки, лишь потом составляю мнение. Впрочем, разочаровываюсь редко, а полюбившееся перечитываю.



фото: министерство культуры

**5** | Я дотошная, въедливая, взыскательная, но совершенно не умею отчитывать, ругать подчиненных, наоборот, ищу причину, чтобы оправдать человека. Я не верю, что люди способны нарочно делать что-то плохо. И в основном оказываюсь права: люди лучше, чем мы о них думаем. Я и в школе учеников защищала, педагогов отстаивала, мирила детей и родителей. А сейчас, видя, какое огромное количество бумаг сваливается ежедневно на аппарат министерства культуры, стараюсь разгрузить своих заместителей и сотрудников, пропускаю документопоток через себя, контролирую долгосрочные проекты, а там, где нужна оперативность, отвечаю сама.

**6** | За последние два месяца я отдыхала лишь полдня в субботу, с огромным удовольствием сходила с внучкой Златой в бассейн. Не жалею о переутомлении, недосыпании, о непрерывных командировках в глубинки области, ведь сама такой образ жизни выбрала. Главное, семья меня понимает. С мужем, профессором СибАГС (а женаты мы более 30 лет, со студенчества) и с дочкой Снежаной, которая стала хорошим адвокатом, при встречах не можем наговориться. Близкие не перестают удивлять и радовать меня.

**7** | Друзья привыкли возлагать на меня организаторские функции. «Наташа, ты же умеешь, давай, подключайся...». Я никогда не отказываюсь, но если мне действительно невмоготу, нужна разрядка, я в любое время суток могу позвонить кому угодно из друзей, просто выговориться или встретиться. По-прежнему люблю петь под гитару, слушать и обсуждать стихи, а больше всего люблю восхищаться талантами, отзывчивостью и душевной щедростью окружающих.

**8** | Долгое время руководствуюсь принципами, укладываемыми в цитаты. Первая — библейская: «Дерево узнается по плодам его». Вторая: «Время... Время дано, оно не подлежит обсуждению. Обсуждению подлежишь лишь ты, разместившийся в нем». Я считаю, надо строго спрашивать с себя и быть как можно лояльнее к окружающим. Прежде думать, потом говорить. Непростительный грех — обидеть человека. Жить всем трудно, только отдыхать легко.

Подготовила: Ирина Ульянина